

Curso Lean Seis Sigma – Complemento de Nivel Green Belt a Black Belt

Contenido

1. Planteamiento general
2. Etapa DEFINIR
3. Etapa MEDIR
 - 3.1. Estudios de repetibilidad y reproducibilidad
 - 3.2. Para mi proyecto: ¿qué quiero conocer? Elaboración de preguntas, identificación de Y's y X's
 - 3.3. Planteamiento del proceso de medición
 - 3.4. VSM, Value Stream Mapping. Mapa de Flujo de Valor
4. Etapa ANALIZAR
5. Etapa MEJORAR
 - 5.1. Diseño de experimentos: ¿qué es y para qué sirve?
 - 5.2. Posibles estrategias de experimentación
 - 5.3. Diseños factoriales completos y fraccionales. Planteamiento del diseño y análisis de los resultados
 - 5.4. Búsqueda de soluciones con técnicas de creatividad
 - 5.5. Selección de la mejor solución
 - 5.6. Herramientas Lean para la mejora: SMED, 5S, TPM, Hoshin, Estandarización, Sistema Pull vs Pull (Kanban-JIT)
 - 5.7. Mejora en la solución propuesta anticipándose a posibles modos de fallos mediante AMFE
 - 5.8. Validación de la solución
6. Etapa CONTROLAR
 - 6.1. Estandarización de procesos
 - 6.2. Implantación de sistemas antierror (Poka-Yoke)
 - 6.3. Implantación y gestión de los cambios
 - 6.4. Valoración del proyecto, entrega a la dirección
7. Experiencias de implantación de programas Seis Sigma y su impacto en el negocio (Laboratorios SALVAT S.A., PPG, RNB Cosméticos)